



TEMARIO DEL CURSO DE INTRODUCCIÓN AL LEAN MANUFACTURING (ON-LINE)

Módulo I

INTRODUCCIÓN AL LEAN MANUFACTURING

- Historia.
 - Los fundamentos del lean manufacturing.
 - La mejora continua: el kaizen.
 - El lean manufacturing como palanca para la reducción de costes.
 - El miedo al cambio y el cambio cultural.
 - Implicación de la dirección: objetivo e importancia.
 - El sistema de producción Toyota.
 - La historia de Toyota y sus contribuciones al lean manufacturing.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo II

HERRAMIENTAS BÁSICAS

- Los 7 desperdicios.
 - Las 5s.
 - Los poka yokes.
 - La gestión visual.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo III

EL MAPEO DE PROCESOS. APRENDIENDO A VER

- Introducción.
 - Mapear el estado actual.
 - Mapear el estado futuro.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo IV

EL TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE)

- Introducción.
 - Los orígenes y desarrollo del TPM.
 - Las diferencias entre el Mantenimiento Preventivo (PM) y el Total Productive Maintenance (TPM).
 - Los roles de los departamentos de producción y mantenimiento en el TPM.
 - La medición de la efectividad del TPM. El concepto de OEE.
 - Pasos necesarios para llevar a cabo un programa de implantación de TPM.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo V

HERRAMIENTAS LOGÍSTICAS

- Kanban.
 - Supermercados.
 - Almacén espejo de la línea y sistemas de kits.
 - Mizusumashi.
 - Milkrun.
- (Autoevaluación)
(Examen)



Módulo VI

LAS CÉLULAS DE FABRICACIÓN

- Introducción.
 - La formación de las células de fabricación.
 - Operativa de una célula de fabricación.
 - La flexibilidad de los sistemas de fabricación.
 - Métodos clásicos para el diseño de células de fabricación.
 - Los sistemas flexibles de fabricación.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo VII

GESTIÓN DE PROYECTOS DE MEJORA CONTINUA

- PDCA: La rueda de Deming.
 - DMAIC: Enfoque analítico de problemas complejos.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo VIII

LOS SISTEMAS DE MEJORA CONTINUA. EL DESPLIEGUE DE LA ESTRATEGIA Y LOS FUNDAMENTOS DE UNA TRANSFORMACIÓN LEAN

- Herramientas lean y sistema de mejora continua.
 - Despliegue de la hoja de ruta lean.
 - Estructurando el sistema apropiado para cada empresa.
- (Autoevaluación)
(Examen)

Módulo IX

INDICADORES Y SEGUIMIENTO

- Los indicadores claves de gestión (KPI's).
 - El A3 como herramienta de seguimiento de proyectos.
 - Benchmarking.
 - Lecciones aprendidas.
 - Estructura y contenidos.
 - Modelo tipo.
- (Autoevaluación)
(Examen)

ELABORACION Y RESOLUCIÓN DE VARIOS CASOS PRÁCTICOS.